

BIZNESA EFEKTIVITĀTES ASOCIĀCIJA
(VIENOTAIS REĢISTRĀCIJAS NUMURS 40008177202)

**01.01.2015 - 31.12.2015. BIEDRĪBAS
GADA PĀRSKATS**

Rīga, 2016. gada 23. marts

SATURS

Vispārīga informācija	3
Vadības ziņojums	4
Ieņēmumu un izdevumu pārskats	8
Bilance	9
Paskaidrojums par ieņēmumu un izdevumu pārskata posteņiem	11
Paskaidrojums par bilances posteņiem	12

Vispārīga informācija

Uzņēmuma nosaukums	Biznesa efektivitātes asociācija
Juridiskais statuss	Biedrība
Vienotais reģistrācijas numurs Komercreģistrā, vieta un datums	40008177202 Rīga, 2011. gada 21. aprīlis
Uzņēmuma pamatdarbība	Konsultēšana komercdarbībā un vadībinībās (7022) Citur neklasificētu organizāciju darbība (9499)
Juridiskā adrese	Vidzemes aleja 3-13 Rīga, Latvija, LV-1024
Valdes locekļi	Valdis Peisenieks Ginta Grandāne Aldis Cimoška Uldis Piekuss Mārtiņš Pikšs Vladislavs Sorokins Kristīne Sarkane Kārlis Urbāns
Finanšu gads	2015. gada 1. janvāris – 2015. gada 31. decembris
Grāmatvedības uzskaitē	SIA „NUMERI”, reģ.Nr.40003563943

Vadības ziņojums

1. Organizācijas nosaukums un juridiskā adrese

Biedrība Biznesa efektivitātes asociācija, Vidzemes aleja 3-13, Rīga, LV-1024.

2. Organizācijas reģistrācijas numurs 40008177202, 21.04.2011.

3. Ziņas par pārvaldes institūcijas locekļiem:

N.p.k.	Vārds, Uzvārds	Personas kods	Amatā stāšanās datums
1	Ginta Grandāne	270375-11147	21.04.2011.
2	Kārlis Urbāns	201181-10423	25.03.2014.
3	Mārtiņš Pikšs	160479-12768	21.04.2011.
4	Uldis Piekuss	291170-13059	25.03.2014.
5	Kristīne Sarkane	271279-12358	26.03.2015.
6	Vladislavs Sorokins	270272-10623	26.03.2015.
7	Valdis Peisenieks	170467-11010	26.03.2015.
8	Aldis Cimoška	260575-12134	26.03.2015.

4. Izmantotās metodes mērķu un uzdevumu īstenošanai pārskata gadā un atšķirības no iepriekšējos pārskata gados izmantotajām metodēm.

Biedrības mērķu sasniegšanai tika veiktas vairākas aptaujas:

- Regulāras aptaujas pēc mācībām un pasākumiem;
- Konferences novērtējums;
- Biedru intervijas/ anonīmas aptaujas.

5. Organizācijas svarīgākie sasniegumi pārskata gadā un tās attīstības perspektīva.

5.1. 2015.gadā BEA ir iestājušies 17 jauni biedri:

Vizulo SIA	Ventspils Elektronikas Fabrika SIA
VIA-S modular houses SIA	Valsts SIA Bērnu klīniskā universitātes slimnīca
ERGO Life Insurance SE Latvijas filiāle	SEB Dzīvības apdrošināšana AAS
Petrova Santa	Cytec Latvia SIA
Greg Mathers	Skonto Plan LTD SIA
Visma Enterprise SIA	Kwintet Production SIA
Transcom Worldwide Latvia SIA	Champaka SIA
Akurāts SIA	Berendsen Tekstila Serviss SIA
Alejas projekti SIA	

5.2. 2015.gadā izstājušies

Gemba SIA
Aivars Kalniņš
Jānis Vanags
ALGAR SIA
Stoller SIA
NP Properties SIA

Biedru izstāšanās iemesli:

- Uzņēmumam ir noteiktas citas prioritātes;
- Galvenā kontaktpersona ir mainījusi darbavietu.

5.3. 2015.gada beigās biedrībai ir 85 biedri, no kuriem 4 privātpersonas:

Eddi SIA, efn NORD SIA, ERGO E.B.F. SIA, ERGO Life Insurance SE Latvijas filiāle, EuroMaint Rail SIA, Greg Mathers , Hanzas Elektronika SIA, HGF Rīga SIA, Idea Port Riga AS, Inerce SIA, Intra EM SIA, Jelgavas Tipogrāfija SIA, Komerzcglītības centrs SIA, Kwintet Production SIA, Latttelecom SIA, Latvijas Balzams AS, Latvijas rūpnieku tehniskās drošības ekspertu apvienība- TUV Rheinland Grupa, Latvijas valsts meži AS, Leilands un Putnis SIA, Lexel Fabrika SIA, Lietas MD SIA, LU- Ekonomikas un vadības fakultāte, MetPro SIA, Nordea AB Latvijas filiāle, Osipova Natalja, Petrova Santa, Plockmatic Riga SIA, Primekss SIA, Prolux SIA, Prometal Group SIA, Provakon SIA, RIMI Baltic SIA, Rīgas Starptautiskā ekonomikas un biznesa administrācijas augstskola, Rīgas Stradiņa Universitāte, RTU Inženierekonomikas un vadības fakultāte, Scania Latvia SIA, SEB banka AS, SEB Dzīvības apdrošināšana AAS, Severstal Distribution SIA, SKANDINAVISKA ENSKILDA BANKEN AB Rīgas filiāle, Skonto Plan LTD SIA, SmartLynx Airlines SIA, Spectre Latvia SIA, Sperre Baltic SIA, Statoil Fuel and Retail Latvia SIA, Stenders SIA, Swedbank AS, Tataurovs Jans, Tele2 Latvija SIA, Tele2 Shared service Center, Tenachem SIA, Tenax grupa, Transcom Worldwide Latvia SIA, Troja SIA, VALPRO SIA, Valsts SIA Bērnu klīniskā universitātes slimnīca, Ventspils Elektronikas Fabrika SIA, VIA-S modular houses SIA, Visma Enterprise SIA, VIZULO SIA, ZTF Lāsmā SIA.

5.4. Asociācijas prioritātes 2015.gadā

5.4.1. 2015.gadā BEA strādāja trīs mērķa segmentos:

- BEA biedri;
- BEA eksperti;
- Sabiedrība.

5.4.2. Pasākumi, aktivitātes un biedru iespējas katrā no trīs segmentiem:

- Vizītes jaunās ražotnēs vai par jaunu tematiku, atkārtotošās vizītes ražotnēs jaunajiem biedriem vai tādiem biedriem, kas nav piedalījušies nevienā pasākumā - 6x gadā;
- Meistarklases – 2 reizes gadā;
- Apmācības – 2 reizes gadā;
- Forums - 1 reizi gadā.

5.4.3. BEA mērķu sasniegšanai 459 biedrības uzņēmumu pārstāvjiem bija iespēja apmeklēt 8 dažādus asociācijas organizētos pasākumus:

- SIA „O.D.A.” konsultante Lauma Prikšāne par aktuālajiem pētījumiem darba samaksas jomā 14.01.2015.;
- Biedru pilnsapulce DNB Bankā, kurā Māris Millers (Organizāciju attīstības klubs) runā par lamatām uzņēmumu attīstības ceļā, Ņina Kukuškina (KIC) stāstīja par pārmaiņu ceļu - vadītāja lomu, izaicinājumiem un iespējām. DNB Bankas, Lexel fabrikas un 4Finance AS pārstāvji dalījās pieredzē par pārmaiņu vadību savos uzņēmumos;
- Divi pasākumi SIA Spectre Latvia par Lean ieviešanu procesa organizēšanā 22.04.2015. un 29.04.2015.;
- Brokastis A/S Latvijas Valsts meži. Pasākuma tēma „Procesu un projektu vadība pārmaiņu laikā A/S Latvijas valsts meži”;
- Lean filosofijas un metožu ieviešana Bucher Municipal SIA 03.12.2015.;
- SIA Daiļrade koks par efektivitātes metodēm liekti līmēto mēbeļu kvalitātes kontrolē un nodrošināšanā 08.12.2015.

5.4.4. Intra EM laboratorija - automātiskās gāzes sadales stacijas risku analīze, izmantojot FMEA metodi 07.08.2015. Laboratoriju vadīja Jānis Leilands.

5.4.5. Tika realizēts “Ievadkurss par efektivitātes paaugstināšanas metodēm”, kas norisinājās februārī un martā. Mācības vadīja BEA eksperti un praktiķi: Inga Ozola (AS Aldaris), Uldis Piekuss (Virši-A AS), Daiga Leimane (Hanzas elektronika SIA), Linda Liepiņa (DHL Latvia SIA), Georgijs Buklovskis (Brabantia Latvia SIA), Ginta Grandāne (Spectre Latvia SIA).

5.4.6. No 2015.gada septembra Latvijas Universitātes Ekonomikas un vadības fakultātes studentiem bija iespēja noklausīties 64 h kursu “Efektivitātes paaugstināšanas metodes organizācijās”. Par šo kursu BEA apliecības saņēma 19 studenti. Kurša ietvaros lekcijas lasīja: Ginta Grandāne (BEA), Uldis Piekuss (Virši-

A AS), Jūlija Kukele (Scania Latvia), Vladislavs Sorokins (Cytec Latvia), Lauma Prikšāne (KIC), Jānis Freibergs (Brabantia Latvia).

- 5.4.7.** Pirmajā 2015.gada 15.martā Biznesa rītā Kurzemes biznesa inkubatorā Uldis Piekuss stāstīja par Lean, tādējādi popularizējot efektivitātes metodes un BEA. Uldis Piekuss jau trešo gadu lasīja lekciju par Lean un citām efektivitātes paaugstināšanas metodēm Nordea Biznesa skolā, kā arī uzstājās "Ražots Liepājā" pasākumā 6.martā.
- 5.4.8.** 2015.gada 15.decembrī RTU kursa "Vadīšanas sistēmanalīze" ietvaros Kārlis Urbāns lasīja lekciju par Lean.
- 5.4.9. Forums Biznesa efektivitāte 20.-21.10.2015.**

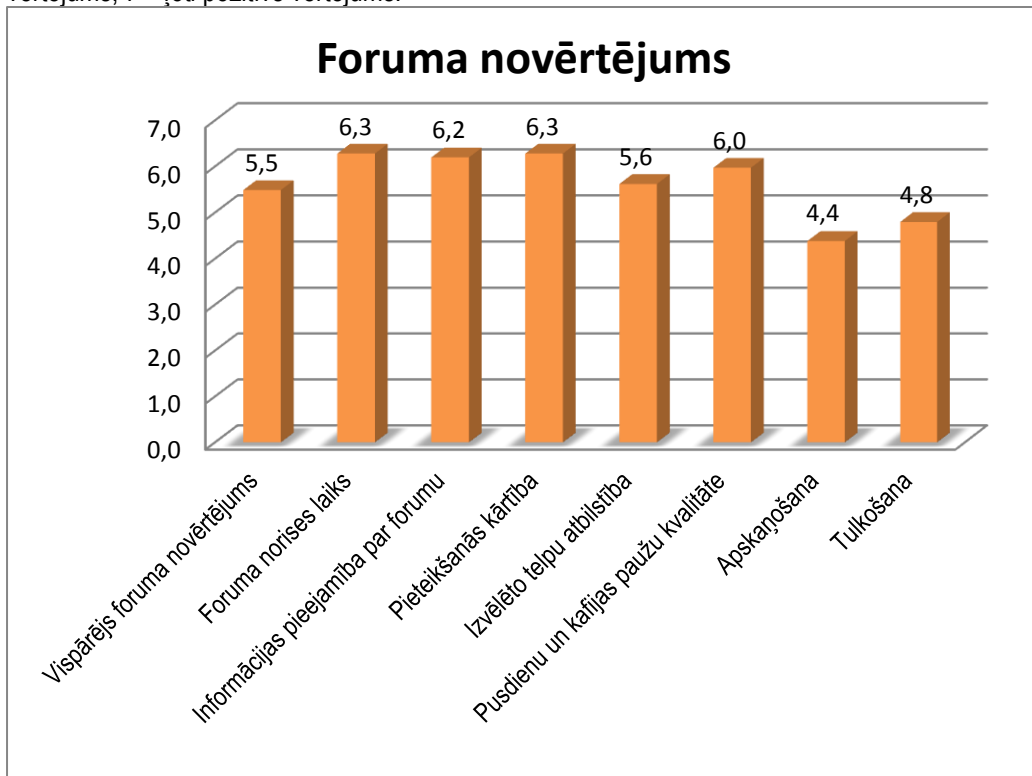
Foruma pirmo dienu apmeklēja 120 dalībnieki, kas ir par 25 dalībniekiem vairāk nekā 2014.gadā. Apmeklētāju vidū bija 21 dalībnieks no 10 dažādiem uzņēmumiem, kas nav asociācijas biedri.

Forumā uzstājās un pieredzē dalījās šādi lektori: **Jean Primard**- Schneider Electric Consulting:

Pieredze, ieviešot LEAN, **Louise McLaren un Adam Lees** - Ariom Solutions Ltd: Mīti par nepārtrauktu uzlabojumu kultūru, **Dr. Niels Gorm Maly Rytter** - Aalborg University: Vairāku desmitgažu laikā gūtās atziņas par procesu izcilību (LEAN 6 Sigma) un nepārtrauktu uzlabojumu kultūras īstenošanu lielos, starptautiskos Dānijas uzņēmumos, **Sandis Prūsis** - Bobsleja treneris: Efektīvs komandas darbs, **Rob Barnes** - Department for Education / UK Government: Kā Lielbritānijas valdība uzlabo iedzīvotājiem sniegtos pakalpojumus, izmantojot LEAN, **Vidas Petraitis** - Efektīvūs procesai UAB: Procesu izcilības salīdzinājums pasaules mēroga uzņēmumos un Baltijā, **Lauri Merikallio** - Alliance Partners Ltd: Būvniecības nozares ieguvumi no LEAN Somijā, **Arvis Vāks** - Bucher Municipal SIA: 5s un Kaizen darbsemināri darba vietu uzlabošanai Bucher Municipal SIA, **Zane Daudziņa** - Aktrise: Efektīva komunikācija.

Forums tika organizēts sadarbībā ar Labdako Events – korporatīvo sporta un mūzikas pasākumu producēšanas un reklāmas pakalpojumu aģentūru.

Pēc foruma tika apkopots dalībnieku vērtējums par pasākumu. Vērtēšanas skala no 1-7, kur 1 ir negatīvs vērtējums, 7 – ļoti pozitīvs vērtējums.



Foruma vidējai novērtējums bija 5.6. Foruma video materiāli un prezentācijas ir pieejamas dalībniekiem BEA mājas lapas prezentāciju sadaļā. Foruma ieņēmumu un izdevumu pozīcijas ir apskatāmas šī pārskata pielikumā „Paskaidrojums par ieņēmumu un izdevumu pārskata posteņiem”.

Saskaņā ar foruma dalībnieku vērtējumu, vislielāko atzinību starp lektoriem guva Arvis Vāks (Bucher Municipal SIA) ar stāstu par uzņēmuma pieredzi ar 5s un Kaizen darbsemināriem darbavietu uzlabošanai. Atzinīgi tika novērtēti arī viesis no Lietuvas Vidus Petraitis, kas salīdzināja procesu izcilību pasaules mēroga uzņēmumos un Baltijas uzņēmumos.

5.4.10. 2015.gada 21.oktobrī norisinājās divas meistarklases: Vidus Petraitis (Efektīvūs procesai UAB) – Kaizen Teian- nepārtrauktu uzlabojumu metode un Louise McLaren un Adam Lees (Ariom Solutions Ltd) – Teorijas īstenošana praksē. Abās meistarklasēs kopā piedalījās 50 pārstāvji no dažādiem uzņēmumiem

5.4.11. 2015.gadā BEA ir sertificējusi vēl divus ekspertus Uldi Piekusu (Virši – A A/S) un Jāni Leilandu (Leilands un Putnis SIA).

5.5. 2016. gadā plānotās BEA aktivitātes:

- Vizītes jaunās ražotnēs vai par jaunu tematiku, atkārtotojās vizītes ražotnēs jaunajiem biedriem vai tādiem biedriem, kas nav piedalījušies nevienā pasākumā - 6x gadā;
- Meistarklases – 2 reizes gadā;
- Apmācības – 2 reizes gadā;
- Forums - 1 reizi gadā;
- Mērķtiecīgs darbs ar Biedru pilnsapulces laikā izzinātajām biedru vajadzībām, vēlmēm un labākajām idejām;
- Sadarbība ar Lean praktizējošiem uzņēmumiem ārzemēs;
- Komunikācija ar sabiedrību par BEA Efektivitātes indeksu.

Ginta Grandāne
Valdes locekle

Kārlis Urbāns
Valdes locekle

23.03.2016.

Ieņēmumu un izdevumu pārskats

	Piezīme	2015 EUR	2014 EUR
I. Biedru nauda, iestāšanās nauda un citas gadskārtējās iemaksas.	1	12 850	10 052
VI. Citi ieņēmumi	2	24 704	18 865
VII. Ieņēmumi kopā		37 554	28 917
VIII. Izdevumi.			
6. Citi izdevumi	3	(33 085)	(34 638)
X. Izdevumi kopā		(33 085)	(34 769)
XI. Ieņēmumu un izdevumu starpība		4 469	(5 852)

Pielikums ir šo finanšu pārskatu neatņemama sastāvdaļa.

Ginta Grandāne
Valdes locekle

Kārlis Urbāns
Valdes locekle

23.03.2016

Bilance

AKTĪVS

	Piezīme	31.12.2015 EUR	31.12.2014 EUR
APGROZĀMIE LĪDZEKĻI			
II. Debitori	4	114	436
III. Vērtspapīri			
IV. Nauda	5	17 379	11 588
KOPĀ APGROZĀMIE LĪDZEKĻI		17 493	12 024
KOPĀ AKTĪVS		17 493	12 024

Pielikums ir šo finanšu pārskatu neatņemama sastāvdaļa.

Ginta Grandāne
Valdes locekle

Kārlis Urbāns
Valdes locekle

23.03.2016

Bilance

PASĪVS

	Piezīme	31.12.2015 EUR	31.12.2014 EUR
I. Fondi			
3. Rezerves fonds		16 493	12 024
3.1. Iepriekšējo gadu rezerves fonds		12 024	
3.2. Pārskata gada rezerves fonds		4 469	
	KOPĀ FONDI	16 493	12 024
KREDITORI			
III. Īstermiņa kreditori			
2. Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	6	1 000	-
	KOPĀ	1 000	-
	KOPĀ KREDITORI	1 000	-
KOPĀ PASĪVS		17 493	12 024

Pielikums ir šo finanšu pārskatu neatņemama sastāvdaļa.

Ginta Grandāne
Valdes locekle

Kārlis Urbāns
Valdes locekle

23.03.2016

Paskaidrojums par ieņēmumu un izdevumu pārskata posteņiem

1. Biedru nauda, iestāšanās nauda un citas gadskārtējās iemaksas

	2015
Biedru nauda	12 850
KOPĀ:	12 850

2. Citi ieņēmumi

	2015
Foruma (konferences) ieņēmumi	21 443
Ieņēmumi no apmācību un BEA pasākumu organizēšanas	2 487
Reklāmas ieņēmumi	500
PVN atmaksa par 2014. gadu	274
KOPĀ:	24 704

3. Citi izdevumi

	2015
Foruma (konferences) izdevumi	24 657
Izdevumi par apmācību un BEA organizēšanu	6 769
Reklāmas un mārketinga izdevumi	505
Sakaru izdevumi	128
Mājas lapas izdevumi	146
Naudas apgrozījuma blakus izdevumi	34
Reprezentācijas izdevumi	20
Citi izdevumi	826
KOPĀ:	33 085

Paskaidrojums par bilances posteņiem

4. Debitori

	2015	2014
Nākamo periodu izdevumi – Mārketinga plāns	114	-
PVN pārmaksa	-	436
KOPĀ:	114	436

5. Nauda un naudas ekvivalenti

	31.12.2015	31.12.2014
Naudas līdzekļi bankas kontos EUR	17 379	11 588
KOPĀ LVL :	17 379	11 588

6. Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas

	31.12.2014.	Aprēķināts	Samaksāts	31.12.2015
Pievienotās vērtības nodoklis	(436)	1 808	(372)	1 000
KOPĀ:	(436)			1 000
KOPĀ SAISTĪBAS	-			1 000
KOPĀ PRASĪBAS	(436)			-

8. Biedrībā nodarbināto personu skaits

	31.12.2015	31.12.2014
Vidējais sabiedrībā nodarbināto personu skaits	1	0