

BIZNESA EFEKTIVITĀTES ASOCIĀCIJA
(VIENOTAIS REĢISTRĀCIJAS NUMURS 40008177202)

01.01.2019. - 31.12.2019.

BIEDRĪBAS GADA PĀRSKATS

Rīga, 2020.

SATURS

<u>Vispārīga informācija</u>	3
<u>Vadības ziņojums</u>	4
<u>Ieņēmumu un izdevumu pārskats</u>	8
<u>Bilance</u>	9
<u>Paskaidrojums par ieņēmumu un izdevumu pārskata posteņiem</u>	10
<u>Paskaidrojums par bilances posteņiem</u>	12

Vispārīga informācija

Uzņēmuma nosaukums	Biznesa efektivitātes asociācija
Juridiskais statuss	Biedrība
Vienotais reģistrācijas numurs Komercreģistrā, vieta un datums	40008177202 Rīga, 2011. gada 21. aprīlis
Uzņēmuma pamatdarbība	Konsultēšana komercdarbībā un vadībiznībā (7022) Citur neklasificētu organizāciju darbība (9499)
Juridiskā adrese	Graudu iela 68A, Rīga, LV-1058
Valdes locekļi	Anita Stukāne Vladislavs Sorokins Karīna Kazmina Ginta Grandāne Baiba Drēgere – Vaivode Sandis Babris Ruslans Sosinovičs
Finanšu gads	2019. gada 1. janvāris – 2019. gada 31. decembris
Grāmatvedības uzskaites un gada pārskata sagatavotājs	SIA „NUMERI”, reģ.Nr.40003563943

Vadības ziņojums

1. Organizācijas nosaukums un juridiskā adrese

Biedrība Biznesa efektivitātes asociācija, Graudu iela 68A, Rīga, LV-1058.

2. Organizācijas reģistrācijas numurs 40008177202, 21.04.2011.

3. Ziņas par pārvaldes institūcijas locekļiem:

N.p.k.	Vārds, Uzvārds	Personas kods	Amatā stāšanās datums
1	Anīta Stukāne		27.04.2016.
2	Vladislavs Sorokins		26.03.2015.
3	Karīna Kazmina		29.03.2017.
4	Ginta Grandāne		21.03.2018.
5	Baiba Drēgere – Vaivode		21.03.2018.
6	Sandis Babris		21.03.2018.
7	Ruslans Sosinovičs		21.03.2018.

4. Izmantotās metodes mērķu un uzdevumu īstenošanai pārskata gadā un atšķirības no iepriekšējos pārskata gados izmantotajām metodēm.

- Ekspertu kluba tikšanās;
- Biedru apmierinātības aptauja;
- Regulāras aptaujas pēc mācībām un pasākumiem;
- Mācību izvērtējums un vajadzību noteikšana;
- Foruma vispārējs novērtējums un ieteikumi pēc tā.

5. Organizācijas svarīgākie sasniegumi pārskata gadā un tās attīstības perspektīva.

5.1. 2019. gadā BEA ir iestājušies 30 biedri:

Ramirent Baltic AS Rīgas filiāle	POLIPAKS SIA
Pasažieru vilciens AS	LABIE KOKI SIA
STORA ENSO LATVIA AS	Vents Kārklīšs
Valmieras paviljons SIA	Lyngson SIA
ENERGOFIRMA "JAUDA" AS	TECNOPALI NORTH EUROPE SIA
Putnu fabrika Ķekava AS	Andris Dīļevka
Cross Timber Systems SIA	BIZEF SIA
Eco Baltia grupa SIA	Forta Prefab SIA
Balticovo AS	NCC Shaft SIA
TTS (Transportation Technology Systems) SIA	Cita Lieta SIA
Rīgas ūdens SIA	Cēsu alus AS
VALMIERAS STIKLA ŠĶIEDRA AS	SEB atklātais pensiju fonds AS
BALTIC BRIDGE HR SIA	LR Veselības ministrija
Haugaard Baltic SIA	VG KVADRA PAK AS
Lafivents SIA	ELKO GRUPA AS

5.2. 2019. gadā no asociācijas izstājušies 15 biedri:

Tele2 Shared Service Center SIA	UNIMARS DUTY-FREE SUPPLY SIA
EXPEDIT BALTIC SIA	Luminor Bank AS
ERGO Life Insurance SE Latvijas filiāle	Citadele banka AS
NEMO SIA	EK Auce SIA
VIZULO SIA	UAVFACTORY SIA
TTS (Transportation Technology Systems) SIA	VIRŠI-A AS
PNB Print SIA	Champakia SIA
Ludmila Kuļmācicka	

5.3. Biedru izstāšanās iemesli:

- Mainījušās uzņēmuma prioritātes;
- Par efektivitātes paaugstināšanu atbildīgie darbinieki mainījuši darba vietu un nav saglabājusies pēctecība;
- Uzņēmumi nav apmaksājuši biedra naudas rēķinu un ir tikuši izslēgti no biedrības.

5.4. 2019.gada beigās biedrībai ir 128 biedri, no kuriem 10 ir privātpersonas:

4finance AS, 4PLUS SIA, AAP Dārzkopības institūts, Accenture Latvijas filiāle, AE Partner SIA, Alejas projekti SIA, Allnex Latvia SIA, Amateks SIA, Atea Global Services SIA, BALTIC BRIDGE HR SIA, BALTIC PAINT TECHNIC SIA, BALTIC ZINC TECHNIC SIA, Balticovo AS, Banku Augstskola, BIGBANK AS Latvijas filiāle, Binders SIA CBF, BIZEF SIA, BRABANTIA LATVIA SIA, Bucher Municipal SIA, Būņas ZS, Cēsu alus AS, Circle K Business Centre SIA, Cita Lieta SIA, Cross Timber Systems SIA, Danfoss SIA, Dayton SIA, Dinex SIA, Dižozols Plus SIA, DNB bank ASA Latvijas filiāle, DPD Latvija SIA, Eco Baltia grupa AS, efn NORD SIA, Elis tekstila serviss AS, ELKO GRUPA AS, ERGO E.B.F. SIA, Essa SIA, ET Packaging Latvia SIA, FN-SERVISS SIA, Forta Prefab SIA, Fristads Production SIA, Groglass SIA, HansaMatrix AS, HansaMatrix Ventpils SIA, Haugaard Baltic SIA, HGF Rīga SIA, Hornbaek Baltic AS, Inerce SIA, ENERGOFIRMA "JAUDA" AS, JELGAVAS TIPOGRĀFIJA SIA, Jūrmalas ūdens SIA, KnK Mefab SIA, Komercizglītības centrs SIA, KOMUNIKĀCIJU DARBNĪCA SIA, KVIST SIA, LABIE KOKI SIA, Lafivents SIA, Lat Met SIA, Latvijas Balzams AS, Latvijas Mobilais Telefons SIA, LR Veselības ministrija, Latvijas rūpnieku tehniskās drošības ekspertu apvienība- TUV Rheinland Grupa, Latvijas valsts meži AS, Leilands un Putnis SIA, Loxel Fabrika SIA, LU- Ekonomikas un vadības fakultāte, Lyngson SIA, Madara Cosmetics AS, MetPro SIA, NCC Shaft SIA, NMS Riga SIA, Pasažieru vilciens AS, Peruza SIA, Plockmatic Riga SIA, Polipaks SIA, Primekss SIA, Prolux SIA, Provakon SIA, Putnu fabrika Ķekava AS, Ramirent Baltic AS Rīgas filiāle, Rāmkalni Nordeco SIA, RIMI Baltic SIA, Rīgas Stradiņa Universitāte, Rīgas ūdens SIA, RTU Inženierekonomikas un vadības fakultāte, Scandicast SIA, Scania Latvia SIA, SCHWENK Latvija SIA, SEB atklātais pensiju fonds AS, SEB banka AS, SEB Dzīvības apdrošināšana AAS, Severstal Distribution SIA, Silkeborg Spaantagning Baltic SIA, Silmor SIA, SKANDINAVISKA ENSKILDA BANKEN AB Rīgas filiāle, SmartLynx Airlines SIA, Snickers Production Latvia SIA, Solvay Business Services Latvia SIA, Spectre Latvia SIA, Stenders SIA, STORA ENSO LATVIJA AS, STRABAG SIA, Swedbank AS, TECNOPALI NORTH EUROPE SIA, Tenachem SIA, Trelleborg Wheel Systems Liepāja LSEZ SIA, Troja SIA, UPB AS, Valmieras paviljons SIA, VALMIERAS STIKLA ŠĶIEDRA AS, VALPRO SIA, Valsts SIA Bērnu klīniskā universitātes slimnīca, Vestavia SIA, VG KVADRA PAK AS, VIA-S modular houses SIA, Vidzemes slimnīca SIA, Visma Enterprise SIA, WorkingDay Latvia SIA, ZTF Lāsma SIA.

Privātpersonas: Ginta Grandāne, Georgijs Buklovskis, Sandis Babris, Jānis Mūrnieks, Mārtiņš Pikšs, Uldis Piekuss, Inga Goļika, Jana Zundāne, Andris Diļevka, Vents Kārklīšs.

5.5. Asociācijas prioritātes 2019. gadā:

2019. gadā BEA strādāja trīs mērķa segmentos:

- BEA biedri;
- Ekspertu motivācijas sistēmas ieviešana;
- Sadarbība ar ekspertiem;
- Virzītājorganizāciju motivācijas sistēmas ieviešana;
- Virzītājorganizāciju skaita pieaugums;
- BEA organizētie pasākumi un ievadmācības.

Pasākumi, aktivitātes un biedru iespējas katrā no segmentiem:

- Vizītes uzņēmumos, kas praksē pielieto, ievieš, turpina attīstīt kādu no efektivitātes paaugstināšanas metodēm;
- Meistarklases;
- Apmācības – levdakurs par efektivitātes paaugstināšanas metodēm;
- Forums;
- Ekspertu tikšanās.

5.5.1. BEA mērķu sasniegšanai 765 biedrības uzņēmumu pārstāvjiem bija iespēja apmeklēt 24 dažādas asociācijas organizētos pasākumus un citas BEA aktivitātes, kuras apmeklēja ne tikai asociācijas biedri.

Vizītes uzņēmumos:

- BRABANTIA LATVIA SIA Darbinieku iekšējā apmācību sistēma 05.02.2019.;
- Nepārtrauktu uzlabojumu kultūras ieviešana DNB servisa centrā 21.03.2019.;
- Jelgavas tipogrāfija SIA Kāpēc Lean? 05.04.2019.;
- DIŽOZOLS PLUS SIA Pirmais gads ar Lean 12.06.2019.;
- Solvay Business Services Latvia SIA Ierosinājumu sistēma "Got it!" 25.06.2019.;
- Trelleborg Wheel Systems Liepāja LSEZ SIA Komunikācija starp maiņām 03.07.2019.;
- Nepārtrauktu uzlabojumu kultūras ieviešana DNB servisa centrā 19.09.2019.;
- Latvijas Balzams AS 5S ieviešana 03.10.2019.;
- Accenture Latvijas filiāle Mīti un patiesība par Agile 30.10.2019.

Laboratorija:

- DPD Latvija SIA laboratorija 22.01.2019.

Meistarklases (BEA foruma ietvaros 16.10.2019. - 17.10.2019.):

- "SMED - pārkārto savas iekārtas ātrāk!" – vada Ruslans Sosinovičs;
- "Kā var atrast ceļu uz mērķi "labu ideju" okeānā?" – vada Georgijs Buklovskis;
- "Deviņi soļi ceļā uz operacionālo izcilību" – vada Sergejs Littī;
- "Kā apvienot ierobežojumu teoriju un Lean, lai ātri uzlabotu operacionālo sniegumu?" – vada Philip Marris.

Apmācības:

- 2019. gadā "leadmācības par efektivitātes paaugstināšanas metodēm" organizētas četras reizes: 25.03.2019.-23.04.2019., 26.04.2019.-10.06.2019., 20.05.2019.-11.06.2019., 05.11.2019.-25.11.2019.
- Mācības vadīja BEA eksperti un praktiķi: Inga Ozola (Rimi Baltic SIA), Daiga Leimane (HansaMatrix AS), Jānis Leilands (Leilands un Putnis SIA), Jānis Freibergs (Brabantia Latvia SIA), Romans Pasāts (Brabantia Latvia SIA), Ginta Grandāne (Gemba SIA), Ruslans Sosinovičs, Anita Stukāne (BEA), Daniils Dorošenko, Kārlis Urbāns (Amateks SIA), Baiba Drēgere - Vaivode (Rimi Baltic SIA), Kaspars Bērtelsons (Brabantia Latvia SIA), Jūlija Kukele (Scania Latvia SIA).

Citas aktivitātes:

- Spēļu diena 17.04.2019. – "Ratiņu spēle", vada BEA eksperte Ginta Grandāne (Gemba SIA), "Lukturu ražošanas simulācijas spēle", vada BEA eksperts Romans Pasāts (Brabantia Latvia SIA); "Lego spēle", vada BEA eksperts Jānis Leilands (Leilands un Putnis SIA);
- Ekspertu kluba tikšanās 04.04.2019. un 04.12.2019.;
- 2019. gadā BEA eksperti lasīja lekcijas Latvijas Universitātē, Banku augstskolā un biznesa augstskolā "Turība";
- Biedru pilnsapulce 28.03.2019.

5.5.2. Forums "Efektivitāte nākotnē!" 16.10.2019. – 17.10.2019.

Kopumā forumu un meistarklases apmeklēja 163 unikāli dalībnieki: forumu apmeklēja 149 dalībnieki. Meistarklases apmeklēja 86 dalībnieki (3 h meistarklases pirmajā foruma dienā apmeklēja 40 dalībnieki, 8 h meistarklases otrajā foruma dienā apmeklēja 46 dalībnieki).

Forumā uzstājās un pieredzē dalījās šādi lektori:

Mikus Brakanskis un Līva Vecvagare "Nākotnes fokuss: uzņēmuma kultūra > uzņēmuma procesi."

Andris Pētersons "Biznesa procesu vadība izmantojot automatizēšanas priekšrocības SEB Global Services."

Sergejs Litti "Operacionālās pilnveidošanās sistēma un tās nākotne."

Philip Marris, Sergejs Litti, Mikus Brakanskis, Santa Rožkalna - moderēta diskusija "Efektivitāte nākotnē!"

Intars Geidāns "Lean ieviešanas pieredze Latvijas balzams."

Philip Marris "Ātra biznesa efektivitātes paaugstināšana, apvienojot TOC un Lean."

Santa Rožkalna "Talantu vadības programmas un spēles efektīvu procesu vadībai."

Forumā prezentācijas asociācijas biedriem ir pieejamas BEA mājaslapas prezentāciju sadaļā. Forumā ieņēmumu un izdevumu pozīcijas ir apskatāmas šī pārskata pielikumā „Paskaidrojums par ieņēmumu un izdevumu pārskata posteņiem”.

Saskaņā ar foruma dalībnieku vērtējumu, vislielāko atzinību starp lektoriem guva **Sergejs Litti**, kurš stāstīja par tēmu "Operacionālās pilnveidošanās sistēma un tās nākotne" un **Santa Rožkalna**, kura prezentēja tēmu "Talantu vadības programmas un spēles efektīvu procesu vadībai."

Dalībnieki foruma runātājus vērtēja skalā no 1-5 (kur 1 slikti un 5 ļoti labi). Visu foruma runātāju vidējais vērtējums ir virs 4,42 kas skalā tiek apzīmēts ar "labi".

5.5.3. Asociāciju pārstāv 18 BEA sertificēti eksperti.

5.6. 2020. gadā plānotās BEA aktivitātes:

Lielie pasākumi.

- Biedru pilnsapulce – 1 reizi gadā;
- Forums Biznesa efektivitāte – 1 reizi gadā.

Regulārie pasākumi.

- 24 pasākumi biedriem, t.sk., konference, meistarklases, pieredzes apmaiņas vizītes uzņēmumos, vizītes uz ārvalstu uzņēmumiem, grāmatu klubi, spēļu dienas, BEA diagnoze, individualizētas apmācības uzņēmumos, individuālas ekspertu konsultācijas u.c.;
- BEA ievadkurss par efektivitātes metodēm – ne mazāk kā 2 reizes gadā vai vairāk, atkarībā no pieprasījuma;
- 2 pasākumi BEA ekspertiem.

Pasākumi pēc nepieciešamības.

- Efektivitātes metožu popularizēšana sabiedrībā (vieslekcijas augstskolās, uzstāšanās citu organizāciju rīkotajās konferencēs, BEA popularizēšana citu uzņēmumu pasākumos) – pēc iespējas un pieprasījuma;
- Grāmatas "Lean risinājumi efektīvākam biznesam" atkārtotā (trešā) metiena izdošana un jaunas grāmatas par populārāko Lean metožu praktisko izmantošanu Latvijas uzņēmumos izdošana.

Anīta Stukāne
Valdes locekle

Sandis Babris
Valdes loceklis

28.02.2020.

Ieņēmumu un izdevumu pārskats

	Piezīme	2019	2018
		EUR	EUR
I. Biedru nauda, iestāšanās nauda un citas gadskārtējās iemaksas	1	26 520	21 600
VI. Citi ieņēmumi	2	40 190	29 855
VII. Ieņēmumi kopā		66 710	51 455
VIII. Izdevumi			
3. Algas	3	(19 759)	(13 435)
4. Sociālās apdrošināšanas maksājumi	4	(5 389)	(3 570)
5. Pamatīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu nolietojums un norakstīšana	5	(89)	(162)
6. Citi izdevumi	6	(40 557)	(32 175)
X. Izdevumi kopā		(65 794)	(49 342)
XI. Ieņēmumu un izdevumu starpība		916	2 113

Pielikums ir šo finanšu pārskatu neatņemama sastāvdaļa.

Anita Stukāne
Valdes locekle

Sandis Babris
Valdes loceklis

Lilīta Beķere
SIA Numeri Valdes locekle

Bilance

AKTĪVS			
	Piezīme	31.12.2019	31.12.2018
		EUR	EUR
ILGTERMIŅA IEGULDĪJUMI			
II. Pamatlīdzekļi			
1. Pārējie pamatlīdzekļi	7	109	67
KOPĀ		109	67
KOPĀ ILGTERMIŅA IEGULDĪJUMI		109	67
APGROZĀMIE LĪDZEKĻI			
I. Krājumi	8	-	14
II. Debitori	9	318	93
III. Vērtspapīri			
IV. Nauda	10	29 103	28 062
KOPĀ APGROZĀMIE LĪDZEKĻI		29 421	28 169
KOPĀ AKTĪVS		29 530	28 236

PASĪVS			
	Piezīme	31.12.2019	31.12.2018
		EUR	EUR
I. Fondi			
1. Rezerves fonds		26 870	25 954
1.1. Iepriekšējo gadu rezerves fonds		25 954	23 841
1.2. Pārskata gada rezerves fonds		916	2 113
KOPĀ FONDI		26 870	25 954
KREDITORI			
III. Īstermiņa kreditori			
1. Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	11	1 222	1 072
2. Pārējie kreditori	12	1 438	1 210
KOPĀ		2 660	2 282
KOPĀ KREDITORI		2 660	2 282
KOPĀ PASĪVS		29 530	28 236

Pielikums ir šo finanšu pārskatu neatņemama sastāvdaļa.

Anīta Stukāne
 Valdes locekle

Sandis Babris
 Valdes loceklis

Lilita Beķere
 SIA Numeri Valdes locekle

Paskaidrojums par ieņēmumu un izdevumu pārskata posteņiem

1. Biedru nauda, iestāšanās nauda un citas gadskārtējās iemaksas

	2019	2018
Biedru nauda	26 520	21 600
KOPĀ:	26 520	21 600

2. Citi ieņēmumi

	2019	2018
Foruma (konferences) ieņēmumi	17 625	12 001
Ieņēmumi no apmācību un BEA pasākumu organizēšanas	21 121	16 596
Ieņēmumi no grāmatas pārdošanas	1 441	1 258
Citi ieņēmumi	3	-
KOPĀ:	40 190	29 855

3. Algas

	2019	2018
Darbinieku algas	19 759	13 435
KOPĀ:	19 759	13 435

4. Sociālās apdrošināšanas maksājumi

	2019	2018
Valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	5 389	3 570
KOPĀ:	5 389	3 570

5. Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu nolietojums un norakstīšana

	2019	2018
Pamatlīdzekļu nolietojums	89	162
KOPĀ:	89	162

Biznesa efektivitātes asociācijaAdrese: Graudu iela 68A, Rīga, LV – 1058
Vienotais reģistrācijas numurs: 40008177202Finanšu pārskats
01.01.2019. - 31.12.2019.**6. Citi izdevumi**

	2019	2018
Foruma (konferences) izdevumi	17 872	11 875
Izdevumi par apmācību un BEA organizēšanu	2 546	3 817
Grāmatu pārdošanas izdevumi	116	91
Samaksa par darbiem un pakalpojumiem no ārienes	2 544	4 287
Apdrošinātāju lēmumu vērtības norakstīšana	49	214
Autoratlīdzības	12 381	6 670
Sakaru izdevumi	544	444
Mājas lapas izdevumi	120	131
Biroja izdevumi	280	376
Naudas apgrozījuma blakus izdevumi	170	175
Transporta izdevumi administrācijas vajadzībām	125	164
Citi vadīšanas un administrācijas izdevumi	50	1 084
Reprezentācijas izdevumi	1 342	557
Juristu pakalpojumu apmaksa	18	18
Grāmatvedības un gada pārskata izdevumi	1 861	1 540
Uzņēmējdarbības valsts riska nodeva	6	4
Samaksātās soda naudas	1	1
Citi izdevumi	532	727
KOPĀ:	40 557	32 175

Anita Stukāne
Valdes locekle

Sandis Babris
Valdes loceklis

Lilita Beķere
SIA Numeri Valdes locekle

Paskaidrojums par bilances posteņiem

7. Pārējie pamatlīdzekļi

	Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs	KOPĀ
Sākotnējā vērtība 31.12.2017.	485	485
2018. gada legāde	-	-
Sākotnējā vērtība 31.12.2018.	485	485
Uzkrātais nolietojums 31.12.2017.	256	256
2018. gada Nolietojums	162	162
Uzkrātais nolietojums 31.12.2018.	418	418
Atlikusī vērtība 31.12.2017.	229	229
Atlikusī vērtība 31.12.2018.	67	67
	Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs	KOPĀ
Sākotnējā vērtība 31.12.2018.	485	485
2019. gada legāde	131	131
Sākotnējā vērtība 31.12.2019.	616	616
Uzkrātais nolietojums 31.12.2018.	418	418
2019. gada Nolietojums	89	89
Uzkrātais nolietojums 31.12.2019.	507	507
Atlikusī vērtība 31.12.2018.	67	67
Atlikusī vērtība 31.12.2019.	109	109

8. Krājumi

	31.12.2019.	31.12.2018.
Avansa maksājumi par precēm	-	14
KOPĀ:	-	14

9. Debitori

	31.12.2019.	31.12.2018.
Nākamo periodu izdevumi	318	93
KOPĀ:	318	93

10. Nauda un naudas ekvivalenti

	31.12.2019.	31.12.2018.
Naudas līdzekļi bankas kontos, EUR	29 103	28 062
KOPĀ EUR :	29 103	28 062

11. Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas

	31.12.2019.	31.12.2018.
Pievienotās vērtības nodoklis	303	287
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	277	284
VSAOI	642	501
KOPĀ:	1 222	1 072

12. Pārējie kreditori

	31.12.2019.	31.12.2018.
Norēķini ar piegādātājiem un darbuzņēmējiem	92	131
Norēķini par darba algu	1 346	993
Norēķini ar pārējiem kreditoriem	-	86
KOPĀ:	1 438	1 210

13. Biedrībā nodarbināto personu skaits

	31.12.2019.	31.12.2018.
Vidējais biedrībā nodarbināto personu skaits	1	1

Anīta Stukāne
Valdes locekle

Sandis Babris
Valdes loceklis

Lilīta Beķere
SIA Numeri Valdes locekle